



Klaus Schoemann

**Brainstorming 21 7-12:
Months July - December**

#

1. Unternehmende
2. Ungleichheit
3. Roboter KF
4. Künstlerin
5. Mäzene
6. Nächste Welle
7. Bibliotheken
8. Impfen im Schneckentempo
9. George Sand
10. Chopin + Sand
11. Problemlösende
12. Sozial-liberale Ökologie
13. Roby übernehmen sie
14. Übergänge
15. Ausblick 22
16. O O Omicron
17. Verkauf

Copyright © 2024 by Klaus Schoemann

Unternehmende

Für Unternehmende ist es wichtig, auf „boundary setting“ = Grenzen setzen zu achten. Gut erklärt im Artikel von Shola Asante in der FT vom 12.7.21. Unternehmende tendieren zu einer statistischen oder Status quo Sicht ihrer derzeitigen Tätigkeit. Lebensverläufe von Unternehmenden zeigen aber oft mehrfache Entwicklungen und Übergänge. Darauf lässt sich nur schwer vorbereiten. Offenheit für Neues (Big 5) erscheint besonders relevant in diesem Kontext der potentiellen starken Neuausrichtung zu einem späteren Zeitpunkt. Grenzen setzen fällt dann besonders schwer, wenn wir emotional besonders engagiert an unserer Tätigkeit hängen. Authentizität im Unternehmergeist kann leicht über das Ziel hinausschießen und das Private überlagern. Offen bleiben für spannende und notwendige Richtungswechsel ist ein Erfahrungswert. Wegen der Kontextabhängigkeit lässt sich das selten exakt planen. Risikofreudigkeit eröffnet Chancen.

Myths, magic and the making of an entrepreneur – only a very few are born with a sense of destiny



Shola Asante
Entrepreneur

There is always a moment in fantasy fiction where we watch a heroic but everyday figure suddenly find their true purpose (think Harry Potter getting that first letter from Hogwarts).

We, the readers, know that these seemingly ordinary characters are on a collision course with destiny. It is as if they carry a set of dormant genetic markers. Once activated, our heroes are hurtled into the supernatural or magical role they were born to play.

It's an alluring concept that surfaces in the real world, too. According to a New Yorker profile, the 1930s crime scene photographer Arthur Fellig, known by his pseudonym Weegee, thought of himself as a "natural-born photographer" with hypo – the chemicals used in the darkroom – in my blood"

Are some of us really just biding time until our true natures are revealed? When it comes to entrepreneurship, there are certainly those who seem "natural born", imbued with attributes that we have come to associate with this career path: curiosity, risk-taking and generating moneymaking ideas.

I am an entrepreneur, but I never suspected there was anything inside me waiting to be unleashed. Having worked in broadcast news for some of the biggest media companies in the world, the thought of becoming a business owner had simply never crossed my mind. Then a catalyst appeared. I needed something I couldn't find: a pair of stylish shoes to fit my large feet. This happened at a time when I was searching for something new that I was unable to readily articulate at that time. I now know I hungered for a greater sense of purpose. That confluence of events led to my footwear brand Sante + Wade.

I cannot claim credit for coining the phrase "the accidental entrepreneur" but it seems an apt moniker for what brought me and possibly thousands of others to that point. Running a small business has never been more challenging than now. It is tragic to think how many have failed during the pandemic, but it's even more startling to discover the number of companies set up. In the UK, about 50,000 businesses were created every month

in 2020, according to Tyl by NatWest, a business payments service. That's a 50 per cent increase on figures for 2019 – and a national record. I suspect in a year of seismic change, the thought of taking back control might have been a key motivation behind these new enterprises.

Starting a business is often compared to giving birth, but I prefer the analogy of a romantic relationship. Think of it as a relationship that repeatedly tests your commitment and, like a mirror, reveals your true self back to you. Over the past three and a half years my footwear business has proved a demanding and imperfect partner. It is absolutely worthwhile – but like all relationships, it requires patience, work and firm boundaries.

In the coming months, I hope to talk about my entrepreneurial journey and share my insights. We'd also love to hear from you. It may be that my experience chimes with your own, or you may want to detail how your path has been different.

At the outset, I gave little thought to boundary-setting. I was ready to blur the lines between my personal and professional life, because this was my creation. But working hard is not the same as working smart. It is an endurance test and I've had to erect security fencing to make sure I can stay in the race. I had always seen myself as a life-long learner and that was part of the appeal. The schooling never ends as an entrepreneur, but I will never know it all. At some point you must wave the white flag and find someone else to wrestle with a technical manual.

Discernment is a skill I've also had to refine – and crucial for keeping a tight rein on costs. I wish I had learnt sooner to spot the difference between the essential and the shiny distraction. Not all marketing software is created equal.

There will be other things my future self will look back on with a bemused shake of the head. But I still have an unwavering desire to grow this enterprise, to take control, even as I acknowledge that in some ways I have no control at all.

The writer is London-based co-founder of footwear brand Sante + Wade



Think of it as a relationship that tests your commitment and, like a mirror, reveals your true self back to you



Ungleichheit

Ungleichheit über den Lebensverlauf ist ein datenintensives Forschungsprogramm. Ungleichheit beim Zugang zu Gesundheitsversorgung bei Geburt bis zur Ungleichheit beim Zugang zur Sterbehilfe, alles empirisch belegbare Evidenzen. Piketty macht vor, wie ein umfassendes Projekt zu Ungleichheit dazu aus Archiven und Steuerunterlagen Ergebnisse liefert. Ein dickes Brett, auch das tolle Buch dazu (s.u.). Der Cartoonist von „Le Soir“ (13.7.21) Kroll hat mal seine Vision von Ungleichheit in einer Karikatur zusammengefasst. Ablenken von den eigentlichen Themen #Klimakrise mit spektakulären Aktionen gibt Medienberichterstattung im Überfluss. Aber mal ehrlich, der CO2-Abdruck einzelner Millardäre kann uns nicht mehr kalt lassen. Ungleichheit beim Umweltverbrauch verlangt Schlagzeilen von Einsparrekorden und nicht über abgehobene Umweltverschmutzer. Maskuline Form hier bewusst gewählt entsprechend dem Karikaturist.

« Tout le monde croit que les barres de fer sont destinées à être amenées. Quel ne fusse pas le cas de la barre de fer qui est dans la position de la barre de fer... »

Après l'Espagne, les autres pays de l'Union européenne ont suivi le même chemin. En France, le nombre d'habitants qui ont un emploi à temps complet a augmenté de 1,5 million de personnes en 2010.



Le nombre d'habitants occupés en France a augmenté de 1,5 million en 2010.

KROLL



Un pass sanitaire largement conditionné. Après l'Espagne, les autres pays de l'Union européenne ont suivi le même chemin. En France, le nombre d'habitants qui ont un emploi à temps complet a augmenté de 1,5 million de personnes en 2010.

THOMAS PIKETTY

CAPITAL ET IDÉOLOGIE

SEUIL

Roboter KF

Kann ein Roboter ein Freund:in werden? Blöde Frage? Der Nobelpreisträger [Kazuo Ishiguro](#) spielt das Gedankenspiel in seinem Science Fiction Roman "[Klara and the sun](#)" erneut durch. Der Roboter als "Künstliche(r) Freund:in" (KF), es bleibt eine dienstleistende Maschine, die enormen Speicher und datengetriebenes Lernen beherrscht. So wird alles Wetter, Sonne, Räume, Licht, Gesundheit, Emotionen und Konstellationen von Personen zu Daten, wie sie unsere Smartphones ständig von uns sammeln (können). Welche Emotionen sind denn schwieriger für Roboter zu verstehen? Mein englische Lektüre erwähnt "sadness, lonliness, con fiance, privacy". Schwieriger noch wird es mit [Schuld](#), dem Anstiften zu einer Straftat (S. 226) oder der Komplexität von [Geben und Nehmen](#) (S.291). Wer Datenbanken programmiert hat, weiß wie schwer es ist, verschiedene Datensätze miteinander zu verbinden. In Ishiguro's Roman heisst das Erinnerungsdaten zwischen verschiedenen Domains zu verbinden "my memories have started to overlap in curious ways" ... "I wish to, I can always distinguish one memory from another, and place each one back in its true context." (S.301) "composite memories" ist dann wohl das was uns Menschen ausmacht, so lange wie wir Herr/Dame unserer Sinne sind. Diese verknüpften Erinnerungen machen Menschen aus. Sie machen uns zu ziemlich einzigartigen Lebewesen mit enormer Plastizität in Gedanken, Emotionen und vielfältigen gesellschaftlichen und geografischen Kontexten. Von den Maschinen oder Robotern Strategien und Kombinieren lernen ist den versierten Schachspielenden bereits geläufig. Der Emotions- oder Spiritualitätstrainer steht also schon in der Warteschlange.

Wollen wir den reinlassen? Die Telefonhotline codiert eh schon die Anrufenden nach Sprachduktus, Tonhöhe und Geschwindigkeit, wir lernen damit, aber wollen Freiräume sichern. So stellt sich die weitere ethische Frage, wann dürfen wir unserem “artificial friend” Sterbehilfe antragen, oder fragt die Maschine uns gar nicht sondern zieht den Stecker oder geht aus der Sonne und lädt nicht mehr.



Künstlerin

Wie werde ich zur kunstschaffenden Person? Ein Lehrstück über die Soziologie und Entstehung der Profession der Künstlerin ist in Paris, im [Gebäude des Senats](#) zu besichtigen. Das [Musée du Luxembourg](#) zeigt den schwierigen Weg hin zur bildenden Künstlerin seit seiner Anfangszeit im Frankreich des späten 18-ten und frühen 19-ten Jahrhundert. Es war und ist ein schwerer Weg, in einer von Männern dominierten Welt als Frau eine Eigenständigkeit zu erreichen. Die ersten Stationen dieses Kampfes werden in der [Ausstellung](#) deutlich. Zulassung zu den Ateliers, der Ausbildung und zu „Kunst als Beruf“ mit professioneller Anerkennung und Möglichkeit, seinen Lebensunterhalt damit zu verdienen, war und ist ein kämpferisches Unterfangen. Dieser Passionsweg wird deutlich in der kleinen sehr gelungenen, soziologischen Ausstellung. Die Genealogie und Soziologie der Professionen spricht seit langem von der „gläsernen Decke“, die viele Frauen an dem Aufstieg in höhere und höchste Positionen innerhalb einer Profession hindert. Das bleibt für jede Generation von Frauen ein Kampf bei dem Ihnen nichts geschenkt wird, auch oder gerade weil, die Bilder schön anzusehen sind. So erlaubt die Ausstellung, die Frau und den Beruf hinter den Bildern zu sehen. Eine Reflektion und Projektion über die Kunstschaffenden. Ein Spaziergang im [Jardin du Luxembourg](#) ist anschließend der Erholung dienlich.







Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Portrait of a woman in a white dress

Mäzene

Die Fortsetzung des Beitrags zur Entstehung der Profession der Künstlerin findet sich in der wenig untersuchten Rolle von Frauen als [Mäzene](#). Der Besuch des „[Musée Jacquemart-André](#)“ legt eine Verbindung der Künstlerin Nélie Jacquemart-André zu ihrem Mäzenatentum durch Kaufen von Bildern anderer Künstlerinnen nahe. In dieser Sammlung befindet sich zum Beispiel ein Porträt angefertigt von Elisabeth-Louise Vigée Le Brun von 1790, eine der frühen Künstlerinnen im Beruf. Auch ein Beispiel einer eigenen Arbeit der späteren Mäzenatin findet sich in dem frühen Beispiel eines Gesamtkunstwerks. Das Ensemble Kollektion und Villa in Paris (158 Boulevard Haussmann) sowie die [Abbaye de Chaalis](#) neben dem Parc Rousseau mit weiteren Teilen der Sammlung. Die Mäzenatinnen von heute hatten prominente Vorläuferinnen, die noch wenig als solche gewürdigt worden sind. Erst heute wieder in der Covid-19 Pandemie werden wir uns wieder der Bedeutung von Mäzenatentum für die Künste bewusst. Bevor es Künstlersozialkassen gab waren die Mäzene und Mäzeninnen lebenswichtig im unmittelbaren Sinne des Wortes.







Nächste Welle

Die Surfenden unter uns wissen, „nach der Welle ist vor der (nächsten) Welle“. Altes Surferlatein, etwas abgenutzt, zugegeben. Aber in Zeiten mit Coronavirus #Covid_19 und der -Variante ist das #nichtLustig. Wer bekommt wann die 3. Impfung, das ist die Frage, überlegte schon Hamlet. Aus Hamlet ist längst die „Hamlet Machine“ geworden. Eine Armada von Modellierenden versucht Prognosen von Wellen und deren Auswirkungen vorherzusagen, denn riesige Finanzströme folgen solchen Projektionen. Haben sie noch keine Biotechnologieaktien in ihrem Depot, die mRNA Impfstoffe produzieren? So als Absicherung gegen höhere Krankenversicherungsbeiträge oder pandemiebedingte Risiken. Lassen wir uns also einfach das dritte Mal jetzt impfen und wir kommen höchstwahrscheinlich relativ unbeschadet durch den Winter. Die Feier zum 8-ten März werden wir wohl wieder ausfallen lassen oder verschieben, aber das ist Teil des „new normal“.

Israel banks on boosters to avert new lockdown as jab efficacy fades

Infections are back on the rise despite rapid rollout of vaccination programme

BY NICHOLAS BIRBAUMER — THE NEW YORK TIMES
AND JESSICA BRONKOWICZ — LONDON

After Israel moved to vaccinate much of its population and reopened its economy in March, the Mediterranean nation became a hotbed for the world.

For five months, Israeli enjoyed a taste of post-pandemic freedom, with jobless, mask-free street parties and crowded restaurants, but now, with infections surging to highs last seen in February and the public forced to wear another potential lockdown, scientists are asking what has gone wrong in a country in which 80 per cent of adults have been double-jabbed.

The answer, taking shape in hotly contested data, is that the protection conferred by the AstraZeneca Pfizer two-shot vaccine, which Israel has used almost exclusively, appears to have waned faster than anticipated, increasing the risk of “breakthrough” infections. This leaves those jabbed first, generally the oldest or most vulnerable, at increasing risk of infection and severe illness.

At the Health Ministry Center, the largest in Israel, researchers identified the trend only shortly before news of a local outbreak, many of whom had been inoculated in December, started to show delta-like antibody levels and significant risk of infection and severe illness.

Antibody levels can sometimes fall without having an impact on efficacy, but, at the same time, the hospitaliza-

tion to note a rise in the elderly and inoculated testing positive and seeking care. “It was quite alarming,” said Afek. “After several six months, we realized that the level of antibodies in our staff was falling and, across Israel, there was an increase in the number of patients. And this was happening in parallel with the delta (coronavirus) variant.”

By August, health ministry officials found that the Pfizer vaccine’s efficacy against infection had fallen to 30 per cent, and to as low as 16 per cent for those who received second shots in January. Most worryingly, the vaccine’s efficacy for the prevention of severe disease was the most vulnerable cohort, the over 60s, most of whom were double-jabbed by January, had dropped to 55 per cent, the ministry added.

Immunologists and experts in Israel and beyond have questioned the precision of that data, which the government released quietly and without any clarity on its methodology. Other international studies have also shown lower efficacy for the Pfizer vaccine against the delta variant and waning immunity over time, but the estimated decline have been smaller. An Oxford University study on Thursday found that the efficacy of Pfizer against symptomatic infection was half after four months.

Pfizer, which has worked with Israel during the pandemic and is pushing for boosters globally, supported the government’s assessment. “This latest

Link between cases and hospital admissions much stronger in Israel than in UK
 New cases and hospital admissions, as a % of the winter peak in each month



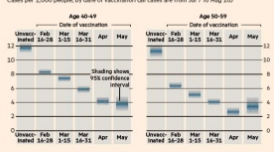
UK
 Pre-vaccines: 7.9% admitted to hospital
 Post-vaccines: 2.4% admitted to hospital (6% drop)

Source: Israel Ministry of Health, UK Government Covid-19 Dashboard

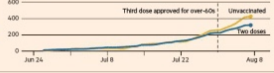
The most vulnerable are those who’ve been inoculated with two doses. They don’t understand the second dose erodes over time

Natasha Ison, Israel, preprint

Israel data show higher rates of breakthrough infections among those jabbed earlier
 Cases per 1,000 people, as a % of the vaccination GVI cases are from Jul 7 to Aug 10



Case rates in Israel have recently climbed almost as quickly among people with two doses as among the unvaccinated
 Cases per 100k people aged 55+, by vaccination status



data are consistent with the epidemiological trends we have been observing and reinforce the need for a booster dose to re-establish maximum protective efficacy,” Pfizer said.

Eran Sagal, an adviser to the government and a computational biologist, said efficacy was clearly falling over time. “If it weren’t for what seems to be a waning effect, we wouldn’t be seeing such high numbers.”

More concerning than the numbers testing positive was the number reporting hospital admission. As delta took over in the UK, the vaccination drive meant the proportion needing a hospital bed fell by 70 per cent, a drop owing between infection and the need for hospital admission.

In Israel, where more of the elderly had been vaccinated earlier and delta arrived later, that number only fell by 60 per cent, a trend that experts, including Sagal, said showed the vaccine’s protection against severe illness had begun to wane over time. Israel has the capacity to handle about 1,200 Covid patients with severe illness, and by mid-August, half of those hospital beds were full.

Prime Minister Naftali Bennett said: “Fundamentally, the most vulnerable group are those who’ve been vaccinated with two doses and I have yet to receive the third.”

“They’re getting around with the same they’re protected, they don’t understand the second dose erodes over time against the delta strain.”

“They’re getting around with the same they’re protected, they don’t understand the second dose erodes over time against the delta strain.”

“They’re getting around with the same they’re protected, they don’t understand the second dose erodes over time against the delta strain.”

“They’re getting around with the same they’re protected, they don’t understand the second dose erodes over time against the delta strain.”

“They’re getting around with the same they’re protected, they don’t understand the second dose erodes over time against the delta strain.”

FT 24.8.2021 on

Bibliotheken

Die Freiheit in schönen Bibliotheken zu arbeiten, ist ein einzigartiges und vielfältiges Geschenk. Die neueste Umgestaltung der “Royal Library of Belgium” (KBR.be) hat einen hellen Lesesaal hinzugefügt. Eigentlich für Studierende, die keine Dokumente der Bibliothek konsultieren gedacht, mutiert die Institution zu einem “co-working” space. Das ist der eine Trend, aber ebenso werden alte Bestände für die Öffentlichkeit erschlossen und damit entwickelt sich das Berufsfeld des Bibliothekars zum Kurator des eigenen Fundus. Für die [Inszenierung und Inspektion seltener Bestände](#) zahlen Besucher höhere Eintrittsgelder. Win-Win nennen wir das heute. Valorisierung des Bestands und der Restaurierungsarbeiten ist die andere Seite der Medaille. Die [Kathedralen der Moderne](#) putzen sich richtig raus. Das macht [Mut und Hoffnung für Bildungschancen](#), die wertvollen Bestände können so gut erhalten an viele Generationen weitergegeben werden.



“Je connais l’âme du pauvre et celle du riche : le pauvre s’[imagine](#) qu’avec l’argent on peut tout avoir. Le riche, lui, sait que ce n’est pas vrai.” (baron Maurice de Hirsch, 1831-1896) zitiert nach Victor Malka, 2006, S.93.

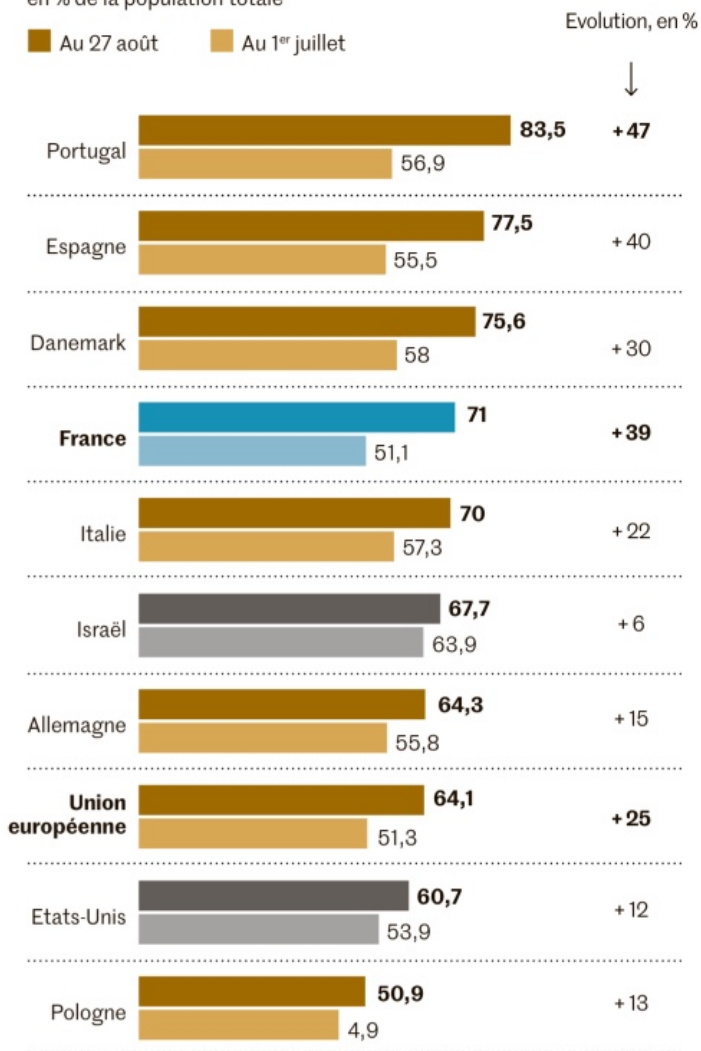
“[J’imagine, donc je suis](#)“

Impfen im Schneckentempo

Während sich ganz Deutschland auf den Wahlkampf mit Wahlkampagnen einschießt, ist die Impfkampagne mit wenig Schwung unterwegs. Dabei ist das ein Thema bei dem die Parteien recht unterschiedliche Positionen vertreten und in den letzten Monaten vertreten haben. Während wir am 1.Juli 2021 noch mit vielen anderen europäischen Ländern auf gleicher Impfhöhe waren, haben wir in den zwei Sommermonaten viel Zeit verschenkt, um uns auf den Herbst und Winter vorzubereiten. Das Virus Covid-19 macht keinen Urlaub und verbreitet sich beständig weiter. Wieso kann das Impftempo so zurückgehen? Nur keine vielleicht Wählenden vergraulen, dass spielt dem Virus in die Karten. [Kaizen als kontinuierlicher Verbesserungsprozess](#) beherrscht das Virus wie wir. Frankreich und Spanien haben uns richtig abgehängt und Portugal zeigt es uns so richtig wie Impfen gehen kann. „Denk ich an Deutschland in der Nacht, dann bin ich um den Schlaf gebracht“. Danke LeMonde für das Wachrütteln in Europa. [DatenQuelle: ECDC](#).

La France, parmi les pays européens les plus vaccinés

Part de la population ayant reçu au moins une dose de vaccin, en % de la population totale



Sources : Santé publique France ; European Centre for Disease Prevention and Control

Infographie : Le Monde

George Sand

In der Reihe der bedeutenden [Mäzeninen](#) sollte [George Sand](#) nicht fehlen. In dem Buch "[Les étés de Frédéric Chopin à Nohant 1839-1846](#)" wird die Rolle von George Sand deutlich, wie sie Frédéric Chopin neun Jahre lang in ihrer Villa auf dem Land empfangen und seine Kreativität und Gesundheit unterstützt hat. Eine Liebesbeziehung war Teil der Komplizität der beiden Romantiker. Schriftstellerei und Komponieren haben sich vortrefflich ergänzt. Die Liste der Werke für Klavier, die in Nohant von Chopin komponiert oder fertiggestellt wurden, beläuft sich auf fast 50 Stücke. Mazurkas, Nocturnes, Walzer und Polonaises. Das Buch enthält vier CDs mit diesen Werken interpretiert von [Yves Henry](#) am [Klavier](#). Als [Camille Saint-Saens](#) mit elf Jahren 1846 sein erstes Konzert im Salle Pleyel in Paris gab, war [Chopin](#) bereits sehr krank und hatte nach der Trennung von George Sand noch 3 weitere Lebensjahre. Musiktheorie "Harmonie und Melodie" von Saint-Saens beinhaltet Innovationen, die auch auf Chopin basieren. Jahre der Mittellosigkeit betrafen den jungen [Saint-Saens](#) und Chopin in seinem letzten Lebensjahrzehnt. [Mäzenatentum](#) daher eine "condition sine qua non" im Schaffensprozess. Die politisch, feministisch, sozialistisch engagierte George Sand, die eine Regionalzeitung "l'éclaireur de l'[Indre](#) et du Cher" aufbaute (1844) schreibt charakteristisch für die RomantikerIn in dem Brief an die Mitgründenden der Wochenzeitung: "Les rêveurs de mon espèce pourraient dire aujourd'hui : "Je rêve, donc je vois."" (ich träume, also sehe ich, S.23 "Questions politiques et sociales", George Sand 2013). Ihr Sohn hat das Treppenhaus der [Villa in Nohant](#) dementsprechend als

hommage in eine Traumlandschaft verwandelt. (Bilderserie zur Villa aus 2020)





Chopin + Sand

Frédéric Chopin und [George Sand](#) erschufen ein Lehrstück zum besseren Verständnis des [Mäzenatentums](#). Die Autorin und Zeitungsverlegerin George Sand hat es Chopin ermöglicht, sich auf den Landsitz im Sommer zurückzuziehen und sich fern der Hektik von Paris auf das Komponieren zu konzentrieren. Chopin's Frustration über die 1837 aufgelöste Verlobung, die der Vater der Geliebten initiiert hat, hat sicherlich der Gesundheit und psychischen Verfassung des Komponisten einen weiteren Schlag versetzt (Ganche & [Saint-Saens](#), 1913). George Sand kannte Chopin seit dem Abend, an dem sie Chopin in einem Pariser Salon Franz Liszt vorgestellt hatte. Hinzu kam die Ermöglichung in der Nachbarschaft einer Wohnung am Place Pigalle (Montmartre, Paris) eine preiswerte Untermiete bei derselben Gönnerin zu beziehen. Die in Polen lebenden Geschwister und Verwandten von Chopin haben sich persönlich bei George Sand bedankt und die Notwendigkeit erwähnt den mit Tuberkulose ringenden Musiker, der zusätzlich eine Tendenz hatte in Traumwelten abzudriften, mit Entscheidungshilfen beizustehen (Ganche, É. & Mercure de France, 1935). Diesem nahezu elterlichem Ansinnen auf nicht nur finanzielle Unterstützung, sondern auch psychologischer Begleitung wird die Schriftstellerin gut 7 Jahre lang gerecht. Die Aufenthalte auf dem [Landsitz Nohant](#) (région Indre) werden für beide zu einer fantastischen Inspiration. Konfliktgeladen über die Heirat der Tochter von George Sand, Solange heiratet den verschuldeten Bildhauer Clésinger, bei der Chopin die Tochter unterstützt, geht die kreative Beziehung der beiden Kunstschaffenden dramatisch zu Ende. Die literarische

Bezugnahme auf die Beziehung der beiden in einem Roman von George Sand, sowie das zwiespältige Verhältnis von Maurice Sand, dem Sohn zu Chopin, führten zum endgültigen Bruch der Künstlergemeinschaft.

Nach drei weiteren Jahren mit finanziellen Schwierigkeiten und bei sich verschlechterndem Gesundheitszustand endet das Leben von Chopin in Paris mit jungen 39 Jahren 1949. Angefangen von einem in Paris von Fürst Valentin Radziwill vermittelten Besuch und Konzert beim „Börsenkönig Rothschild“ (Karasowski, 1878), der Chopin die Türen zu den wohlhabenden Pariser Familien als Unterrichtender geöffnet hatte, bleibt der Erfolg von Chopin unmittelbar verbunden mit dem Mäzenatentum bis an sein Lebensende.

Interessant bleiben die posthumen Veröffentlichungen einiger Werke durch einen Schulfreund sowie eine von Franz Liszt verfasste Biografie. [Camille Saint-Saens](#) hatte bereits 1913 mit Ganche eine 460-seitige Würdigung des Lebens verfasst. Beide haben 1949 zum 100. Todestag Chopins erneut eine umfangreiche Würdigung der Person und des Werkes vorgelegt. Ganche (1935) hatte bereits 1935 eine Studie zu den Leiden „suffrances“ von Chopin vorgelegt, die ein interessantes Psychogramme enthält. Der reich bebilderte Band von Bory & Cortot (1951) als Liebhaberausgabe zum 100.-ten Todestag mit vielen Skizzen, Photos und Abbildern von Erstaussgaben in limitierter Auflage bleibt ein Schmuckstück, das wohl nur in wenigen öffentlichen Bibliotheken zugänglich ist. Darin zu finden auf Seite 114: Auch Liszt hat ein Werk George Sand gewidmet, le „Rondo fantastique sur un thème espagnol opus 5 Nr.2“ bei gleichzeitiger handschriftlicher Dedicasse an Chopin. Die Netzwerke unter den Kunstschaffenden, die Konkurrenz in Kooperation und Unterstützung verwandelt zeugt von einer tieferen

Seelenverwandschaft.

LA GRANDE AVENTURE DE FRÉDÉRIC CHOPIN - GEORGE SAND



George Sand

Portrait d'Ulysse, par Eugène Delacroix.

Cette gravure, qui paraît à la page 100 de l'ouvrage, est une reproduction de la gravure de Delacroix, qui paraît à la page 100 de l'ouvrage. Elle est accompagnée de la gravure de Delacroix, qui paraît à la page 100 de l'ouvrage. Elle est accompagnée de la gravure de Delacroix, qui paraît à la page 100 de l'ouvrage.

(Collection Bénédictine, Calcutta)

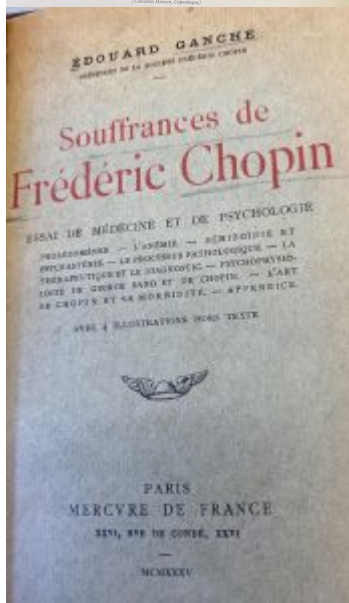


Frédéric Chopin

(1840)

Ce portrait a été gravé de vive-voix de George Sand à Paris à la page 100 de l'ouvrage.

(Bibliothèque de la Ville de Paris)



Problemlösende

Nicht nur erst seit der [Corona-Krise](#) wissen wir, Personen, die sich als Problemlösende zeigen, sind die eigentliche Stärke eines Landes, einer Region oder einer [Industrie](#). Die Basiskompetenzen von Problemlösen, [Imagination](#) und [Kreativität](#) sind die heimlichen Auszeichnungen eines schulischen und beruflichen Ausbildungssystems. Manches Mal hilft dabei die Mathematik, ein anderes Mal ein solides Wertesystem und öfters ist eine Kombination von beidem von Nöten. Das ist auf dem Arbeitsmarkt letztlich nicht anders. Problemlösende, die neue Wege beschreiten oder existierende Anlagen [kreativ erweitern](#), stehen besonders hoch im Kurs. Dabei spielt es weniger eine Rolle, ob der Weg für [Problemlösungskompetenz](#) auf universitärem, hochschulischem oder beruflichem Weg erreicht wurde.

Die Spreu trennt sich vom Weizen in der Mühle!

Im Arbeitsprozess offenbaren sich Problemverursachende und Problemlösende. Rahmenbedingungen spielen eine ebenso wichtige Rolle, zum Beispiel bei der Ermöglichung von kreativen Lösungen, die eingefahrene Wege verlassen. Für das Bildungssystem heisst das, selbst einfache Tätigkeiten werden sich über den Beitrag zu Problemlösungen definieren. Die FT schreibt bereits (s.u.), dass manuelle Tätigkeiten Anteile von Programmieren, Kreativität und Problemlösen beinhalten werden. Die wenigen Beschäftigten in automatisierten Lagerhallen werden den [Roboter](#) nicht einrichten, aber zu Problemlösungen vielfältiger Art beitragen müssen. Bastelnde, Bricoleures werden immer gebraucht werden. [Alleinerziehende](#) als problemlösende AlltagsheldInnen sind ebenfalls auf einer steilen Lernkurve unter

Extrembelastung.

Teile der Wissenschaft befassen sich damit, erst einmal das Problem zu definieren, einzugrenzen und bearbeitbar zu machen. Das ist wichtig. Aber die nächsten Schritte der Lösungsansätze reichen von den großen Fragen der Menschheit bis hin zum alltäglichen Bewältigen von Problemen im Arbeitsleben, wie im privaten Bereich. [Theologinnen](#), ein Beruf mit sehr wenig Arbeitslosigkeit, haben da ein gutes Skillset: nicht vor großen Fragen zurückschreckend, aber gleichzeitig kreativ dafür sorgen, dass irgendwie genug Messwein im Kühlschrank ist für alle. Prosit. Clip aus FT vom 29.9.21 S.16

A flawed plan to raise student loan repayments

Making vocational courses attractive calls for carrots, not just sticks

British politicians have often pointed with justification to the country's weakness in vocational education as one of the biggest priorities for reform. An 1880s royal commission unfavourably contrasted the standard of education among "workmen" in England with that in Germany. While many reform attempts have flagged the same concerns – inadequate provision, snobbery about manual work and a belief that a university education is the only route into the middle classes – few have succeeded in providing lasting solutions. A government plan to lower the salary threshold at which graduates today have to start repaying their student loans would only add to the list.

As the Financial Times reported, chancellor Rishi Sunak is considering changing the tuition fee loan system so that graduates would begin repaying their debts when they earn £25,000 rather than £27,295 at present. The move would save the government about £2bn a year; roughly half of students are forecast never to repay their loans, with debts written off after 30 years. This forecast is reflected in the public finances at the point the loan is made, with about half the value counted as government spending.

The proposal is also an attempt by the government, sceptical of the expansion in university education, to shrink the number of students getting little value from their courses. The 2019 Angus review of post-18 education proposed lowering the salary repayment threshold to £25,000, or median non-graduate earnings – as well as cutting tuition fees. The threshold would then reflect the principle that students should be expected to contribute from any benefit they get from their degree. That would also encourage would-be students to think more deeply about the value they are getting from their course: at present students and

universities face little prospect of having to repay their loans if the course provides only minor benefits.

Applying this change retrospectively to graduates who completed their degrees under the current thresholds would be misguided and unfair. Those with existing loans cannot change past decisions they made about what course they did. Raising what is, in essence, an income tax may appeal to a Treasury that is keen to bring borrowing down after the expense of the pandemic, but would take more from not particularly high earners and the young who will soon have to pay the higher rate of national insurance, already brought in by the government.

Reforms to bolster further education, the oft-ignored counterpart to Britain's universities, are nevertheless long overdue. Partly, this is to reverse a decade of budget cuts; the number of students attending such institutions has plummeted in recent years. So, too, has the number in apprenticeships, the main alternative to classroom-based learning. If the alternatives to a university education are seen as second best and inadequate, then solely raising the price of a degree will not discourage students. A poll by the Social Market Foundation found that while older generations favour vocational education over university education, the majority of those who actually have to make the choice, 18-24 year-olds, still prefer an academic path.

Britain's politicians may have been trying to work out how to improve vocational education for over a century but a different approach is now called for to solve 21st-century problems. A more radical redefinition is needed of how to prepare students for an era when manual work may involve computing and the kind of fundamental skills, such as creativity and problem solving, that employers value the most.

Sozial-liberale Ökologie

Anregung zum Denken über Solidarität. In „Le Monde“ vom 8.10.21 (S.31) Patrick Vieu beschreibt treffend die Notwendigkeit für den Sozialismus und die Sozialdemokratie, einige Grundüberzeugungen zu hinterfragen. Dabei verträgt sich der Humanismus nicht unmittelbar mit einem ökologischen Grundgedanken. Ökologische Basis ist der Respekt der Natur und der Biodiversität, die mit dem verteilungspolitischen Grundgedanken des Sozialismus nicht unmittelbar kompatibel ist. Die Verantwortung gegenüber der Natur berücksichtigt insbesondere den Erhalt der Lebensgrundlagen für nachkommende Generationen und damit ein Hintenanstellen der Ausbeutung der derzeit möglichsten und zugänglichen Ressourcen. Zukünftige Generationen haben ein Anrecht auf gleiche Chancen, Biodiversität zur Verfügung zu haben. Dieser Gedanke schließt Implikationen für die Gestaltung des Rentensystems mit ein. Landverbrauch, Versiegelung von Flächen für Wohnungsbau lediglich aus sozialem Fortschrittsglauben alleine ist nicht verträglich, weil nicht nachhaltig, auf mittelfristige Sicht. Herausforderungen für eine sozial-ökologische liberale Koalition in Deutschland sind daher in den unterschiedlichen Ausgangspunkten des politischen und philosophischen Grundverständnisses angelegt. Die Balance von Freiheit und Solidarität muss bereits zwischen Sozialdemokraten und Ökologen neu gefunden werden, das liberale Element gestärkt durch freie Demokraten in einer möglichen Regierungskoalition intensiviert das Spannungsverhältnis. Eine Modernisierung der sozialdemokratischen Grundgedanken kann dadurch gelingen und

die Sozialdemokratie auf einen sozial-ökologischen Weg leiten. Umgekehrt kann Ökologie und Liberalismus vom ureigenen Verständnis und Leitmotiv des Sozialismus dem Wert der Solidarität, gedacht über die menschliche Spezies hinaus, Werte in die Koalition einbringen, die uns im 21.-ten Jahrhundert mit seinem krisenbehaftetem Anfang noch viele Dienste erweisen wird.

Patrick Vieu Pour être l'écologie du XXI^e siècle, le socialisme doit opérer une mutation

Partageant historiquement, avec l'écologie libérale, la vision de la nature comme ressource à exploiter, le socialisme doit encore, au prix d'un travail théorique, intégrer le paradigme écologique, analyse l'ex conseiller « environnement et territoires » de François Hollande

Forts de leurs résultats aux dernières élections municipales, départementales et régionales, les socialistes rêvent de relever la force centrale d'une grande alliance majoritaire « de la gauche et des écologistes ». Ainsi le Parti socialiste a-t-il opéré sa conversion à la « social-écologie ».

S'il continue, dans son projet, de revendiquer le « primat de l'humainisme et de la justice sociale », c'est pour affirmer « la nécessité de donner une actualité à ces combats en intégrant pleinement le paradigme écologique pour construire le socialisme du XXI^e siècle ».

Au-delà des mots, le socialisme est-il en mesure de véritablement « intégrer » le paradigme écologique ? Avant d'être politique ou technique, la question est philosophique. Si elle mérite d'être posée, c'est que le socialisme et l'écologie politique, nés dans des contextes radicalement différents, représentent sur des hypothèses fondamentalement divergentes.

On peut caractériser l'écologie politique par quelques traits qui

en forment la matrice intellectuelle et sont autant de critiques adressées à l'ordre contemporain.

L'écologie politique « inscrit d'abord en faux contre l'anthropocentrisme, qui fait de l'homme le maître et possesseur d'une nature conçue comme une « ressource » utile. Elle récuse le modèle productiviste engendré par un capitalisme prédateur, à l'origine des désastres écologiques actuels, et dénonce l'autonomie de la technique moderne qui, par un processus auto-entretenu, expose l'humanité au risque de sa propre destruction.

Elle exige ainsi de repenser la responsabilité de l'homme envers la nature et les générations futures. A l'individualisme possessif de la société libérale, elle oppose une pensée de la globalité, dans laquelle les fins de l'individu sont de signification morale qu'indexées au bien du « tout » : espèce, communauté, société, humanité.

Enfin, l'écologie politique attribue à la verticalité des structures institutionnelles la confiscation

«
L'HUMANISME,
QUI CONSTITUE
L'ADN DU
SOCIALISME,
EXCLUT DE
RECONNAÎTRE
DES DROITS
À DES ENTITÉS
NON HUMAINES
»

de la décision publique, au détriment des citoyens.

Le socialisme, dont les origines intellectuelles puisent à l'héritage des Lumières, tombe sous le coup de ces critiques. Au prisme de l'écologie politique, la vision socialiste des rapports de l'homme à la nature ne le distingue guère de l'écologie libérale. Comme le libéralisme, le socialisme a toujours lié l'idéal d'autonomie à celui de l'abondance matérielle.

Participation citoyenne

Jamais il n'a séparé cet idéal de l'expérience dans le progrès scientifique et technique, la production de richesses et l'attachement à la propriété. L'humanisme, qui constitue l'ADN du socialisme, exclut de reconnaître des droits à des entités non humaines. Si la nature doit être préservée, ce n'est pas en raison de sa valeur intrinsèque, mais de celle que l'homme lui attribue.

Enfin, si les socialistes entendent établir les pouvoirs de l'État, c'est davantage dans le ca-

dre d'une démocratie représentative décentralisée que dans celui d'une démocratie directe dont ils se sont toujours méfiés.

Ces divergences théoriques ont des conséquences politiques très concrètes. Elles expliquent les désaccords sur les mesures à imposer aux propriétaires de véhicules polluants ou de logements vacants ou mal isolés, sur la perception du risque nucléaire et la place à accorder à cette énergie dans la lutte contre le dérèglement climatique, sur la responsabilité environnementale des entreprises ou sur la place du citoyen dans la décision publique.

Pour les écologistes, l'écologie ne se réduit pas à un « domaine » parmi d'autres de l'action publique. Elle est une réalité métapolitique qui transforme les questions politique, économique et sociale.

C'est ici que le socialisme doit opérer, au prix d'un travail historique, sa mutation idéologique. Non pour courir après l'écologie politique, mais pour proposer un modèle social et écologique alter-

natif, humaniste et laïque, respectueux des libertés individuelles, mais pleinement responsable, sur les plans éthique et juridique, envers la nature, confiant dans la raison et le progrès mais non point vers l'abolitionnisme propriétaire et partant sur la participation citoyenne à tous les échelons à partir d'une vision plus active de la liberté.

S'il est vrai que sur une planète malade il n'y a ni droits humains ni justice sociale qui valent, que vaudrait une planète saine sans droits humains ni justice sociale ? C'est pour répondre à cette question que le socialisme doit être l'écologie du XXI^e siècle ■

Patrick Vieu est docteur en philosophie, ancien conseiller « environnement et territoires » de François Hollande

Échange franco-allemand sur l'avenir de l'Europe

Roby übernehmen sie

Fachkräfte- und Arbeitskräftemangel spielen zurzeit bei großen Wachstumsphasen nach tiefem Wirtschaftseinbruch eine bedeutendere Rolle. Abgesehen von hausgemachten Problemen wie dem Brexit kämpfen immer mehr Wirtschaftssektoren mit dem Füllen von offenen Stellen. Lassen wir uns nicht blenden von den Heilsversprechen der Techgurus. [Roboter in der Pflege](#) sind in experimentalem Stadium. Automatische Kassensysteme in Supermärkten nur langsam bei der Einführung. Autonome Autos weit weg von einer größeren Markteinführung. Riesige Investitionen in Technik und parallele Verwendung von analogen und digitalen Systemen für eine längere Zeit erhöhen zunächst die Kosten. Selbstverständlich müssen wir die disruptiven Techniken und Marktentwicklungen mitgehen und uns oft an die Spitze der Bewegung setzen, aber der mittelfristige Übergang ist gestaltbar. Eine breite Basis an Grundkompetenzen ist die beste Beschäftigungsversicherung. Kurz- bis mittelfristig lässt sich auch in einfacheren Dienstleistungen bei entsprechender Erhöhung des Mindestlohns mehr als ein Grundeinkommen verdienen. Bis wir sagen werden: [Roby übernehmen sie](#), läuft noch viel Wasser die Ahr hinunter. Mehr als viele Techniker, Raumplanende und Prognostiker für möglich hielten. Zusammen mit dem Trend, dass noch lange hybride Techniken Verwendung finden, wie in der Mobilitätsbranche, brauchen wir breite Kompetenzspektra.

Machines are not ready to take over just yet

Labour shortages will spur further automation – but not everywhere

Manual workers have long feared that an era of self-driving trucks and robot fast food servers was about to wipe out their jobs. Now those same workers find themselves in demand across much of the developed world as economies bounce back from the pandemic, and governments and employers are posing a different question: where are the robots when we need them?

Covid-related lockdowns and travel restrictions have already accelerated automation in warehouses, factories and even restaurants. The political backlash in many rich countries against reliance on migrant labour means current shortages of everything from truck drivers and fruit pickers to social care workers may outlast the post-pandemic rebound.

These are a potential spur for a new round of automation – and there are historical precedents. In 1964, the end of the two-decade Bracero programme that brought millions of Mexicans to America to do farm work was expected to provide more employment for US workers. Instead, it sparked a wave of mechanisation by farmers.

Yet workers in at least some of today's shortage sectors may not be replaced by robots any time soon, because their jobs are still hard for machines to do, and technologies are taking longer than expected to perfect.

Many advanced manufacturing economies have already taken automation to high levels in sectors where this is most suited. Machines are ideal for predictable, repetitive tasks in a controlled environment, such as on production lines. The boom in online shopping during the pandemic, meanwhile, has accelerated the switch to automated systems picking orders. Convoys of autonomous trucks are already being trialled and could soon replace drivers, at least on open highways and between distribution centres.

The technology is some way off replacing complex journeys to city-centre supermarkets or petrol stations.

It is trickier to use machines for tasks that require dexterity in irregular settings, cognitive skills or interaction with an unpredictable real world. Agriculture has long been highly mechanised in preparing the soil, planting seeds or harvesting crops. But farmers and the food industry still rely on human hands to locate and pick fruit without bruising it, or to debone chickens. Coronavirus spurred US meat processors to invest in automation, but often deployed alongside humans who still do the most highly skilled jobs.

Indeed, it is becoming clear that robots are often best used to augment human skills, not replace them. Automation of support roles is likely to spread, including in services. With an ageing population and shrinking workforce, Japan is already using robots in nursing homes, schools and offices, as security guards, cleaners or companions for the elderly. Visit a hair salon before too long and you might find a robot sweeping the floor or taking bookings, while humans do the styling.

One further barrier to automation is that the businesses and employers suffering labour shortages today often operate in highly competitive, low-margin sectors – and struggle to amass capital to invest in technology. To boost productivity here, governments may need to provide better incentives, for example through grants or tax breaks.

Significant numbers of jobs, however, will remain difficult to automate in the near future – so filling shortages domestically will mean improving pay and conditions and investing in training. The Conservative government in the post-Brexit UK, among others, says it is committed to do so. How much that will cost, and its effect on prices, is only now starting to become clear.

FT 4.10.21

Übergänge

Auch Übergänge wollen gelernt werden.

In dem Beitrag von Arbeitsdirektorin Albrecht (Robert Bosch GmbH) im Tagesspiegel vom 19.10.2021 fordert sie von Unternehmen, ihr eigenes hoffentlich eingeschlossen, für die Bewältigung des Wandels, mehr soziale Verantwortung zu übernehmen (s.u.). Unternehmen stehen ihrer Meinung nach in der Pflicht, Menschen von einer Arbeit in eine andere zu bringen. Im Sprech der Human Resource Verantwortlichen heisst das eben, neben Einstellung auch Trennungsmanagement zu beherrschen. Das stützt die Regionen und den Wirtschaftsstandort allgemein, den sonst steigen die Sozialabgaben auch für die Unternehmen mittelfristig, also sogar mittelfristiges Eigeninteresse. Wer lange über Fachkräftemangel klagt, kann dann nicht im nächsten Atemzug Menschen entlassen, die lange hervorragende Dienste geleistet haben.

Gestaltung von Übergangsmärkten als Beschäftigungs(ver)sicherung, lange mein Forschungsthema am WZB in Berlin und in der Lehre an der Jacobs University Bremen, baut auf das Engagement der Unternehmen und Beschäftigten, Übergänge zunächst innerbetrieblich oder zwischenbetrieblich zu organisieren. Erst subsidiär kommt die öffentlich ko-finanzierte Gestaltung von Übergängen dazu, also die Unterstützung von Übergängen von Ausbildung in Beschäftigung, Arbeitslosigkeit sowie sogenannte Inaktivität in Beschäftigung. Eine große Baustelle ist der Übergang von Beschäftigung in den Ruhestand, wenn wir an die Gestaltung eines mehr fließenden Übergangs denken, statt des weitverbreiteten harten Übergangs von

Vollzeitarbeit in 100% Gartenarbeit.

Lernen und Weiterbildung spielen direkt oder indirekt bei all diesen Übergängen eine bedeutende Rolle. Das zu verdeutlichen, hatte ich gerade wieder die Gelegenheit anlässlich einer [beeindruckenden Tagung](#) der "[AgenturQ](#)" in Stuttgart. Das Denken in Netzwerken, Verbänden und Plattformen war bereits allseits präsent. Die Vorreiterrolle von Baden-Württemberg in vernetztem Denken und Handeln wurde deutlich, da bereits kürzlich das 20-jährige Jubiläum des Tarifvertrags zur Weiterbildung in der Metall- und Elektroindustrie gefeiert wurde (u.a. mit einem Tagungsband zum Nachlesen).

Weiterbildung schafft Werte und ist Teil der Wertschöpfung ([20211025_Schoemann_Praesentation](#)), nicht Teil der versunkenen Kosten, denn durch weitverbreiteten Fachkräftemangel geht Produktion und Produktivität verloren. Sehen wir Qualifikationen und Arbeitskräfte als Teil der Lieferkette, wie beispielsweise im Krankenhaus, dann wissen wir wie schmerzlich Produktionsausfall und Qualifikationsmangel sein kann. [Weiterbilden#weiterdenken](#) bleibt eine Daueraufgabe. Der AiKomPass als Ansatz, informelle Kompetenzen sichtbar zu machen, ist ein guter Ansatz für alle, ihr eigenes Kompetenzspektrum zu überdenken, zu dokumentieren und eventuell zu ergänzen.

Lernen kann so viel Spass machen, wenn wir passgenau ansetzen können.

Für den Wandel braucht es mehr soziale Verantwortung

Als grechen von Wandel, aber er wird nicht so einfach. An den großen Gedanktentrieben unserer Zeit ist es nicht vorbei, und es ist auch nicht die Hälfte der Wahrheit. Für Unternehmen kann das große Problem sein. Viele Mitarbeiter fragen nach der Zukunft ihrer Anstalten.

Wie diese beiden Schlüssel zu neuen Leistungen, die Wandel die Chance zum Wandel als Grund zur Sorge geben kann, das ist, was Unternehmen nicht nur in ihrer Planung und Entwicklung, sondern auch in ihrer Personalpolitik berücksichtigen müssen. Der Wandel ist ein Prozess, den man nicht nur steuern muss, sondern auch mitbestimmen muss. Einmal wird es nicht sein. Wie können wir den Wandel in der besten Weise auf die Bedürfnisse der Menschen, die diesen Wandel mit uns durchleben, berücksichtigen? Das ist die Frage. Die neue soziale Bedeutung der von uns getragenen Veränderungen liegt nicht nur in den Mitarbeitern, die diese Veränderungen mit uns durchleben, sondern auch in der Verantwortung, die wir ihnen gegenüber haben. Die Veränderungen sind ein Prozess, den wir nicht nur steuern müssen, sondern auch mitbestimmen müssen. Einmal wird es nicht sein. Wie können wir den Wandel in der besten Weise auf die Bedürfnisse der Menschen, die diesen Wandel mit uns durchleben, berücksichtigen? Das ist die Frage. Die neue soziale Bedeutung der von uns getragenen Veränderungen liegt nicht nur in den Mitarbeitern, die diese Veränderungen mit uns durchleben, sondern auch in der Verantwortung, die wir ihnen gegenüber haben.

Der amerikanische Soziologe Richard Schickel hat das in seiner Studie über den Job des Arbeitnehmers, die er unter dem Titel "Die Arbeit des Arbeitnehmers" veröffentlicht hat, so zusammengefasst: "Für die meisten von uns ist die Arbeit ein Weg zum Wohlstand. Die Fülle derer, die von der Arbeit leben, ist jedoch ein Zeichen für die Krise der amerikanischen Gesellschaft. Die meisten von uns sind nicht in der Lage zu arbeiten, das ist es nicht die Verantwortung, die hinter jeder Betriebsveränderung zur Beschäftigungsbekämpfung steht."

Dem stehen viele langfristige Projektverpflichtungen gegenüber, die sich der Verantwortung des Mannes, die Arbeit zu machen, und dem Verantwortungsbewusstsein gegenüber den Kunden. In einem Unternehmen ist es ein gemeinsames Ziel, die Arbeit zu machen, die man nicht machen kann, und die Verantwortung dafür zu übernehmen. In einem Unternehmen ist es ein gemeinsames Ziel, die Arbeit zu machen, die man nicht machen kann, und die Verantwortung dafür zu übernehmen.

Unternehmen müssen Menschen von einer Arbeit in eine andere bringen

VON FRANK A. MANNING

Der Wandel ist ein Prozess, den wir nicht nur steuern müssen, sondern auch mitbestimmen müssen. Einmal wird es nicht sein. Wie können wir den Wandel in der besten Weise auf die Bedürfnisse der Menschen, die diesen Wandel mit uns durchleben, berücksichtigen? Das ist die Frage. Die neue soziale Bedeutung der von uns getragenen Veränderungen liegt nicht nur in den Mitarbeitern, die diese Veränderungen mit uns durchleben, sondern auch in der Verantwortung, die wir ihnen gegenüber haben.



VON FRANK A. MANNING

Veränderungsdrucke, die wir in unserer Welt erleben, sind die größten Herausforderungen, die wir je erlebt haben. Als Industrieunternehmen, die zum führenden Anbieter im Internet-Dinge geworden sind, als Automobilhersteller, die sich in der Welt der Mobiltelefone befinden, sind wir in der Lage zu sein, die Welt zu verändern. Die Welt ist in der Lage zu sein, die Welt zu verändern. Die Welt ist in der Lage zu sein, die Welt zu verändern.

Das schon jetzt beschriebene Buch mit 1400 Software-Entwickler - "Die Welt ist in der Lage zu sein, die Welt zu verändern". Das Buch ist in der Lage zu sein, die Welt zu verändern. Das Buch ist in der Lage zu sein, die Welt zu verändern.

Doch kann der Veränderungsdruck so groß sein, dass Personalität über die Fertigkeiten hinausdenken muss. Das ist der Ansatz des "Cross Company Recruiting". So hat Bosch für die eigenen Zuliefererunternehmen in anderen Zuliefererunternehmen Mitarbeiter übernommen - und umgekehrt. Informell hatten wir für Baku, Baku oder andere auch schon Mitarbeiter übernommen. So hat Bosch eine interessante Vertriebsstrategie gefunden. Aber diese beiden sind in sechs Monaten über 100 Ingenieure für ein neues Fahrzeugprojekt gewonnen - einen von ein Viertel aus dem klassischen Automobilgeschäft. Natürlich ist das nicht der Mensch, der auf dem Markt ist. Das ist der Mensch, der auf dem Markt ist. Das ist der Mensch, der auf dem Markt ist.

Diese politische Ziel verfolgt Bosch gemeinsam mit anderen großen Unternehmen in einer Allianz der Chancen. Es geht um andere Wege, um den Wandel der Welt zu bewältigen.

Die Autorin ist Geschäftsführerin und Geschäftspartnerin bei Robert Bosch GmbH.

Ausblick 22

Vor dem Ausblick steht meist der Rückblick. Die Satireproduzierenden bereiten schon den Jahresrückblick vor. Da habe ich mir mal wieder die Frage gestellt, was bleibt von 2021. Beim Stöbern in Bibliotheken und Archiven dazu, hat mich die Sammlung von Zeitschriften des „Economist“ von vor 4 Jahren beeindruckt. Hat sich doch an den Fragen und Themen von vor 4 Jahren wenig geändert. Es war nicht nur 1 verlorenes Jahr, es waren gleich 4 davon. Aber langsam, was waren damals die Themen für Titelblätter? Und heute? Visual Social Science ist ja schon eine neue Forschungsrichtung und die Macht der Bilder ist beeindruckend. Eigentlich wussten wir, was auf uns zukommt. Das Image für Corona war auch schon mit China verbunden, nur eben als Stahlkugel statt als schleichendes Virus. Lügen über Klimawandel waren ebenfalls Thema der Presse. Noch Fragen? Nur bitte kein Weiterso!







The
Economist

ISSN 0013-061X

Britain: populism's unlikely victim

Magabo, fall of a dictator

America's blue-collar revival

Does GE have the right mechanic?

What they
don't tell you
about climate
change

18th Nov 2017

○ ○ Omicron

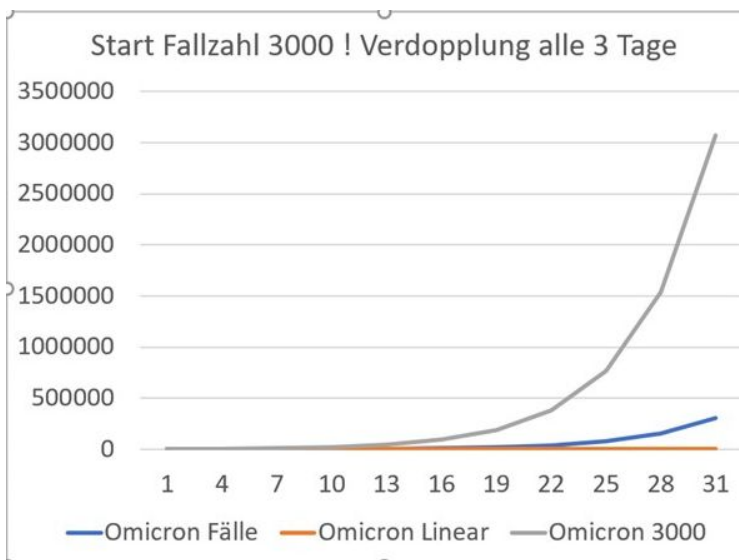
oh, oh, Omicron. Die noch neue Variante hat eine [Verdopplungsrate von ca. 3 Tagen](#) laut der ersten wissenschaftlichen Beobachtungen. Das heisst, ein exponentielles Wachstum ist bereits präsent und die Verdrängung von anderen Varianten des Virus wird sehr rasch fortschreiten. Die Verdopplungsrate können wir nur mit Kontaktbeschränkungen von jeder einzelnen Person beeinflussen. Gehen wir davon aus, dass uns das in freiheitlichen Gesellschaften nicht rechtzeitig gelingen wird, können wir mit simplen Fortschreibungen der Trends abschätzen, wann wir alle infiziert sein werden. [omicron1](#)

Das geht bei exponentiellem Wachstum rasend schnell. Wichtig dabei ist der Zeitpunkt der ersten Entdeckung und die vermeintliche [Dunkelziffer der nicht-entdeckten Fälle](#), besonders hoch zu Beginn der Verbreitung. In der Grafik ist die simple Zeitreihe bei 2 unterschiedlichen Ausgangswerten 300 und 3000 Fällen dargestellt. In der Anfangsphase scheint das Problem von kleinem Ausmaß zu sein, wächst aber unaufhörlich weiter an und nach 31 Tagen haben wir entweder 30.000 oder bereits 3 Millionen Fälle mit Omikron je nach Anfangsannahme in 2 Szenarien. So wird die Variante schnell dominant. Das kann verheerend sein, wenn das Virus lethaler ist, oder mehr schwere Fälle produziert (Szenario 3). Danach sieht es derzeit nicht aus. Durch die rasche Verbreitung bei leichteren Fällen (Szenario 4), würde das Virus sein eigenes dauerhafteres Überleben sicherstellen, aber weniger töten.

Das Grippevirus hat wohl seit der "spanischen Grippe" diesen Weg eingeschlagen und ist aus Europa nicht mehr wegzudenken. Mit

der weniger tödlichen, aber ansteckenderen Variante werden wir leben lernen müssen. Die Existenz der Grippe haben wir ja schon fast aus unserem Risikobewusstsein verdrängt. Wer hat sich schon noch gegen Grippe impfen lassen? [Impfen im Schneckentempo](#), wie in Deutschland ist eine Hochrisikostategie für vulnerable Gruppen.

Das Virus spielt nicht, aber es entwickelt Verbreitungsstrategien als evolutionäres Programm. Wir können dem begegnen. Das war uns bereits im März 2020 klar. [Kaizen](#) beherrscht der Mensch auch als Strategie. Der Mensch beginnt, sich selbst überflüssig zu machen. Ist das Fortschritt oder bereits Rückschritt? Künstliche Intelligenz schafft [künstliche Freunde](#). Beherrschen wir die Viren noch, oder hat die Maschine in der Pandemie bereits gelernt, wie sie den Menschen von dem Planeten verdrängen kann? Sicherlich, ab morgen mache ich wieder "[fröhliche Wissenschaft](#)" im Dienste der Menschheit. Schachspielende ([wikipedia zur Weltmeisterschaft](#)) sind es gewohnt Strategien der Opponenten zu kalkulieren. So sollten wir dem Virus Covid-19 auch begegnen. Es ist nie zu spät, mit Schachspielen zu beginnen. Naja, den besten Computer schlagen vielleicht noch die besten Schachspielenden. Da bleibt uns nur noch, die Regeln des Spiels zu ändern. Stop, machen wir das nicht gerade mit eventueller Impfpflicht, Kontaktbeschränkungen und verbesserten Hygieneregeln? Wir sind lernfähig, auch wenn es unendlich schwerfällt.



Annahme: Omicron Verdopplung alle 3 Tage (exponentiell) mit Start wert blau 300 und grau 3000, rot linear + 300 alle 3 Tage.

Verkauf

Wer kauft was im "Sale" im Schlussverkauf? Die Einzelhändler*innen der Kleidung verkaufen zum Jahresende die Wintermode bevor der Winter so richtig begonnen hat. Die jahrhunderte alte Tradition der Konsumtempel muss sich jedes Jahr neu erfinden. Zumindest die ausgestellte Ware soll immer wieder neu aussehen. Selbst die Architektur gibt uns den Eindruck des Neuen, wo eigentlich das Alte nur neu rausgeputzt wird. Allemal ist das ökologischer, aber ganz schön, und schön aufwendig. Der [Leipziger Platz in Berlin](#) auf historischen Aufnahmen (s.u.) oder das [KaDeWe](#) waren schon solche architektonische Highlights. Frisch herausgeputzt, wie die Pariser Häuser "[La Samaritaine](#)" "[Le Printemps](#)" und eben das KaDeWe in Berlin, wird "Shoppen" als Erlebnis zelebriert.

Der Museumsbesuch mit angegliedertem Shop wird ersetzt mit dem Shopping Mall in historisch wertvollem Architekturdenkmal. Schon längst ist aus "Lasset uns beten", "Lasset uns shoppen" geworden. Der Kuhdammwandernde in Berlin nimmt vielleicht noch die Gedenktafel für [Robert Musil](#) war. Sein programmatisch unvollendeter Roman, von Precht als "kategorischer Konjunktiv" gewürdigt, umschreibt die sich aufdrängenden, imperativen Traumwelten der Konsumtempel. Ich shoppe, also bin ich, meint der moderne Mensch. Dabei sollte doch der Titel von [Robert Musils Roman "Der Mann ohne Eigenschaften"](#) uns nachdrücklich zu denken geben. Die gesichtslosen Ausstellungspuppen im Stil unisex suggerieren eine Inklusion, die reichlich exklusiv bleibt.

Prosit Altjahr, Posit Neujahr!







